



Specializační studium Oceňování obchodních závodů (podniků) Manažerské účetnictví

Ing. Lenka Strýčková, Ph.D.

+420 485 352 369

lenka.stryckova@tul.cz

www.com.tul.cz

1. Manažerské účetnictví: pojem, cíl, obsah a struktura.

Vymezení pojmu Manažerské účetnictví

- Král (2010) uvádí definici:
- „*Manažerské účetnictví se obecně charakterizuje jako **system**, který zobrazuje a zkoumá ekonomickou realitu (eviduje, třídí, seskupuje, analyzuje) a uspořádává informace o podnikové činnosti do přehledů, **výkazů** a jiných **podkladů**, ústících do **návrhů** či **opatření**, které mají pomoci řídicím pracovníkům při jejich **rozhodování** a **řízení**.*”

K čemu slouží Manažerské účetnictví?

- Slouží bezprostředně pro efektivní řízení podniku a jeho vnitropodnikových útvarů (**středisek**).
- **Není regulováno** žádnými předpisy a je zcela dobrovolné.
- Spolu s **rozpočetnictvím** tvoří **interní (vnitropodnikové) účetnictví**.
- Využívá údajů **finančního účetnictví, kalkulací, operativní evidence, statistiky**, používá statistických, matematických aj. metod a postupů.

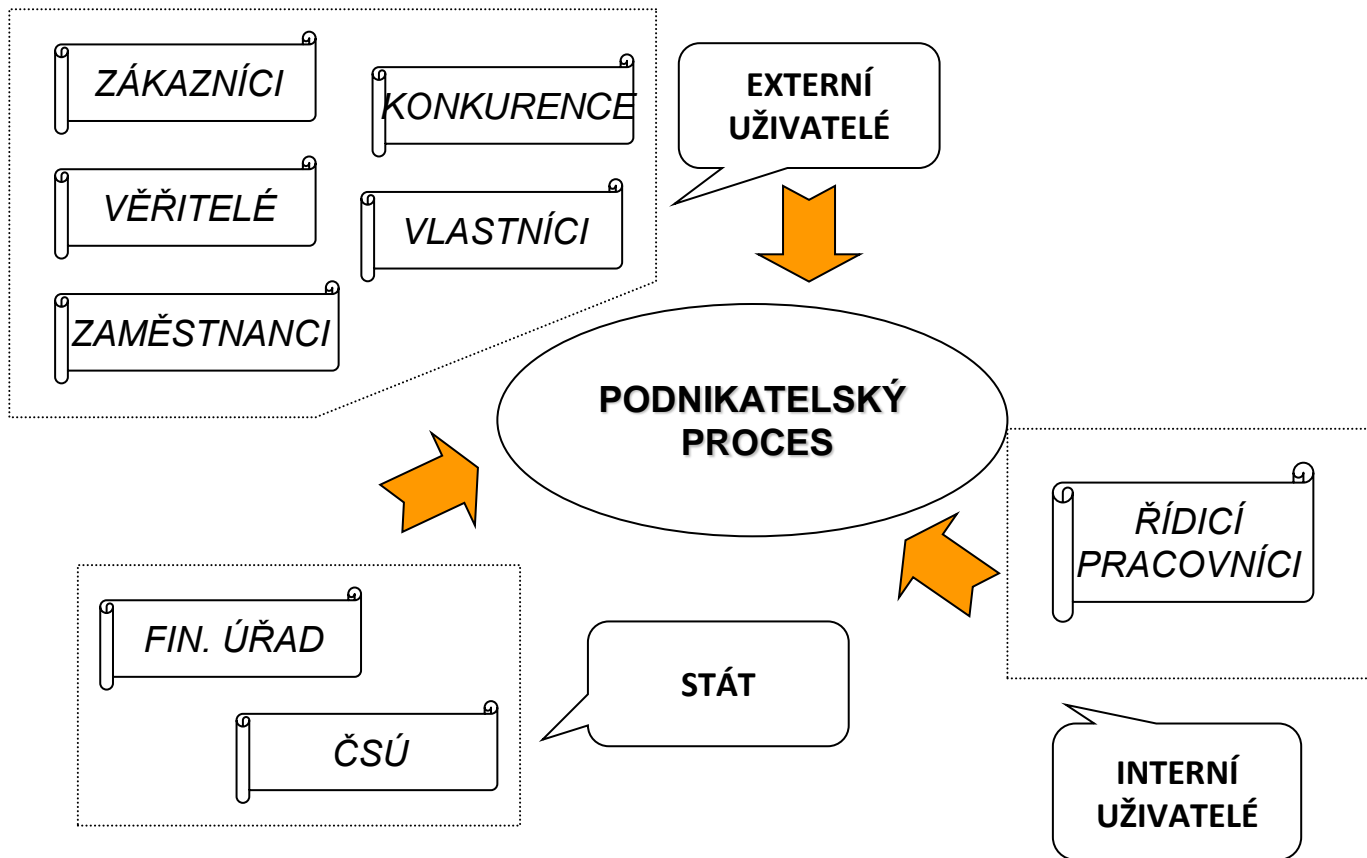
Využití manažerského účetnictví v praxi

- Manažerské účetnictví je účetnictví **nákladů** a **výnosů** orientované **na rozhodování**.
- Jeho předmětem jsou nejen náklady, ale i výnosy, popř. cash flow.
- Umožňuje řízení a kontrolu - výstupy z manažerského účetnictví se používají při **controllingu** - poskytuje podklady manažerům pro jejich rozhodování.
- Je součástí **manažerského informačního systému**, který je sám součástí celkového informačního systému podniku.

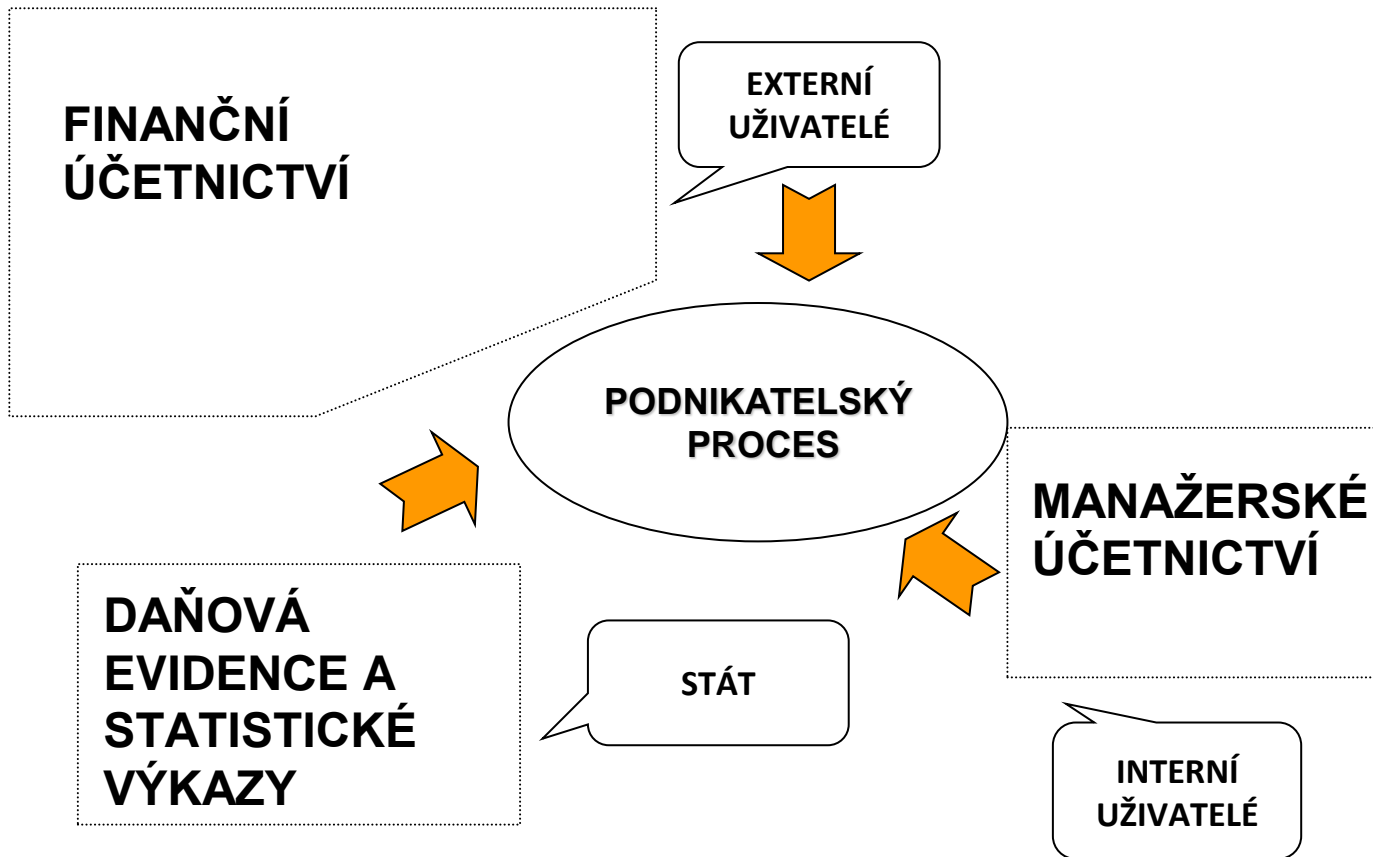
Využití manažerského účetnictví v oceňování

- oceňování nerealizované produkce (též zásoby vytvořené vlastní činností)
 - zásadně vlastními náklady
 - ocenění nedokončené výroby a hotových výrobků musí být bez zisku

Uživatelé účetních informací



Uživatelé účetních informací



FINANČNÍ ÚČETNICTVÍ

- 1) syntetické informace za *celý podnik*
- 2) slouží *externím uživatelům* a vrcholovému managementu
- 3) orientace do minulosti
- 4) informace vykazované v *pravidelných intervalech*, vyjádřeny pouze *hodnotově*
- 5) výstupy = účetní výkazy, *regulováno státem*, veřejně přístupné

MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ

- 1) specifické analytické informace o *interních útvarech, procesech, činnostech*
- 2) slouží *interním uživatelům* a nižšímu managementu
- 3) minulost i budoucnost, srovnání skutečnosti s minulým i předem stanoveným vývojem
- 4) časový interval je variabilní, informace dle potřeby (*nepravidelně*), ve *finančních i naturálních jednotkách*
- 5) výstupy *neregulovány legislativně*, individuální přístup podniku (vnitropodnikové výkazy, směrnice, normy, zprávy), utajené, důvěrný charakter



Děkuji za pozornost

Ing. Lenka Strýčková, Ph.D.

+420 485 352 369

lenka.stryckova@tul.cz

www.com.tul.cz